



本报告采用环保纸张及油墨印制



中国农业发展银行
AGRICULTURAL DEVELOPMENT BANK OF CHINA

2015 社会责任报告

Social Responsibility Report

中国农业发展银行 2015 年社会责任报告 | AGRICULTURAL DEVELOPMENT BANK OF CHINA



中国农业发展银行
AGRICULTURAL DEVELOPMENT BANK OF CHINA

地址：北京市西城区月坛北街甲2号 100045
电话：010 6808 4921 传真：010 6808 1757
网址：www.adbc.com.cn

Add: A2 Yuetanbeijie Street, Xicheng District, Beijing, China 100045
Tel: 010 6808 4921 Fax: 010 6808 1757
<http://www.adbc.com.cn>



2015

社会责任报告

Social Responsibility Report



目录

董
事
长
致
辞

4

行
长
致
辞

6

关
于
我
们

- 10 【农发行概况】
- 12 【业务范围】
- 14 【经营绩效】
- 16 【社会绩效】

8

至
诚
服
务
客
户

66

- 68 【战略合作 互惠共赢】
- 70 【拓宽服务渠道】
- 72 【提升服务水平】

真
情
关
爱
员
工

76

- 78 【关注员工发展】
- 79 【关爱员工生活】
- 82 【构建和谐氛围】

服务国家战略

18

- 20 【全力服务国家粮食安全】
- 27 【全力服务脱贫攻坚】
- 34 【全力服务农业现代化】
- 42 【全力服务城乡协调发展】
- 52 【全力服务国家重点战略】

依法合规经营

58

- 60 【强化制度保障】
- 61 【加强管理基础】
- 65 【维护金融安全】

关注公众利益

84

- 86 【推进绿色金融】
- 89 【开展志愿公益】

附录：奖项和荣誉

92

报告说明

95

董事长致辞

2015 年，农发行认真贯彻落实国家大政方针和战略部署，坚持政策性银行办行方向，秉承家国情怀，强化责任担当，有效服务国家战略和“三农”发展，忠实执行党的“三农”政策，积极为全面建成小康社会贡献力量。

主动提升站位，积极构建履行社会责任新格局。

2015 年是农发行改革发展取得重大突破的一年，党中央、国务院为农发行改革发展作出顶层设计和制度安排。农发行认真总结 20 年的探索实践，紧紧围绕“四个全面”战略布局、经济新常态和“三农”发展新阶段特点，积极落实创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念，坚持执行国家意志、服务“三农”需求和遵循银行规律“三位一体”，全力服务国家粮食安全、脱贫攻坚、农业现代化、城乡协调发展和国家重点战略，开创了履行社会责任新局面。2015 年，农发行对“三农”领域净投入资金 7803.4 亿元，是 2014 年投入量的 2.4 倍，创历史最高纪录，全行总资产迈上 4 万亿元的新台阶。

推进改革创新，不断提升履行社会责任能力。

站在新的历史起点上，农发行牢牢把握服务发展这个第一要务，统筹抓好改革、创新、科技、人才四大发展战

略实施路径，与时俱进，开拓创新，不断提升治理能力。加大力度支持“三农”重点领域和薄弱环节，有效发挥托住底、补短板、强供给、促协调的战略支撑作用。创新金融产品，服务农业，推出专项过桥贷款、重点建设基金和异地扶贫搬迁等新品种，有效服务农业供给侧结构性改革。提升服务手段，开通银企直联系统、二代支付系统、远程监控系统，为客户提供了优质高效服务。积极拓宽资金来源，加大存款和发债的力度，全行存款大幅度增加，债券发行总量突破一万亿元，首次争取到抵押补充贷款，有效引导资金回流反哺“三农”。将社会效益放在首位，优惠支农，让利于农，缓解涉农企业融资难、融资贵问题，为实体经济降本增效。

依法从严治行，夯实履行社会责任基础。

农发行认真落实中央决策部署，出台“两个从严意见”，大力推进全面从严治党和依法从严治行，为有效履行政策性银行职能提供了坚强保障。强化信贷管理基础，推进信贷管理全流程标准化规范化、信贷管理等级行、信贷综合预警监测体系建设，继续推进粮棉油收购贷款“双结零”和库存管理。强化风险管理基础，开展贷款风险分类专项检查，加强风险监测预警和不良贷款清收，制定落实风险处置项目审查指引，积极推进全面风险管理。强化合规经营基础，深入开展“一加强两遏

制”、内部控制评价和财会基本制度执行情况三项检查,开展“合规文化根植年”、“涉诉案件执行年”活动,努力构建安全合规运营环境。

眼底山河,胸中事业。2016年,我们将继续坚定不移履行政策性银行的社会责任,全面落实五大发展理念,积极适应经济发展新常态,更好地服务农业农村经济发展,更好地支持重点领域和薄弱环节建设,为全面建成小康社会实现第一个百年奋斗目标不断作出新的更大贡献。

中国农业发展银行
董事长 解学智





中国农业发展银行
AGRICULTURAL DEVELOPMENT BANK OF CHINA



2015年，农发行面对错综复杂经济金融形势、艰巨繁重支农任务，坚决贯彻党中央、国务院一系列战略部署，坚持抓改革、促发展、强管理、控风险、带队伍，全力服务国家稳增长决策和“三农”发展，加大资金筹集和定向投放能力，有效发挥政策性银行战略支撑作用，支农力度明显加大，质量效益保持稳定，实现了跨越式发展。

全力支持粮棉油收储，为经济发展和社会稳定托住底。坚持把支持粮棉油收储作为业务工作的重中之重，全力支持粮、棉、油、糖、肉、化肥等物资专项储备和调控。支持农村土地流转和规模经营、高标准农田建设、种业工程、农业科技推广等。

积极支持脱贫攻坚，为全面建成小康社会补短板。成立脱贫攻坚工程领导小组，率先组建扶贫金融事业部，研究推出易地扶贫搬迁贷款，

中国农业发展银行
行长 祝树民

行长致辞

审批项目 491 个，惠及搬迁人口 577 万，其中建档立卡贫困人口占 62%，到年末发放贷款 809.7 亿元。探索光伏扶贫、旅游扶贫、特色产业扶贫等多种扶贫方式，与国务院扶贫办等部门合力推进政策性金融扶贫实验示范区建设。

大力支持重大水利工程建设，强化公共产品供给。成立专门服务机构，实施一揽子优惠政策，将定向降准释放的 350 亿元资金，全部用于专项过桥贷款支持重大水利工程，实际投放 378.3 亿元。延长水利中长期贷款期限，与过桥贷款组合使用，全年累放贷款 1502.6 亿元，增长 1.3 倍。

创新支持新型城镇化，促进城乡协调发展。创建整体城镇化支持模式，通过政府购买服务等方式，大力支持涉农棚户区改造、农民集中住房建设、农村人居环境建设，累放贷款 4092 亿元，增长 55%。大力支持农村路网建设，累放贷款 791.9 亿元，增长 103%，中西部地区累放额占 66%。全年累放农业农村基础设施建设贷款 5663.3 亿元，同比增长 68.9%，余额达 13345.8 亿元。

坚持优惠支农、让利于农。在利差空间持续缩窄的形势下，对易地扶贫搬迁、重大水利建设等重点领域实行优惠、特惠利率，大幅度让利于农。积极采取精简收费项目、降低咨询顾问业务收费标准、免收所有开户企业常年财务顾问费、开展收费专项检查等措施，切实让利于实体经济，全年给企业让利减负超过 5 亿元。

志之所趋，无远勿届。2016 年是“十三五”开局之年，也是农发行改革关键之年，我们将坚定信念，强化担当，主动作为，攻坚克难，坚持“农”字当头、发展为本，围绕脱贫攻坚落实“五个全力服务”，努力发挥政策优势、专业优势和管理优势，不断拓展业务新蓝海，以优质的服务、优异的业绩，服务“三农”、回报社会。

关于我们



秉承家国情怀
至诚服务三农。



【农发行概况】

中国农业发展银行是直属国务院领导的我国唯一一家农业政策性银行，成立于 1994 年，主要职责是按照国家的法律法规和方针政策，以国家信用为基础筹集资金，承担农业政策性金融业务，代理拨付财政支农资金，为农业和农村经济发展服务。目前，全系统共有 31 个省级分行、300 多个二级分行和 1600 多个县域营业机构，员工 5 万多人。

建行以来，农发行在探索中前进，在改革中发展，走过了不平凡的历程。2015 年是农发行改革发展取得重大突破的一年，党中央、国务院为农发行改革发展作出顶层设计和制度安排，农发行外部改革正式启动。农发行党委认真总结 20 年的探索实践，牢牢把握政策性银行办行方向，进一步明确了农发行职能定位、履职重点、现代化建设目标和实施路径，清晰界定了农发行改革发展的总体战略。站在新的历史起点上，农发行将紧紧抓住发展这个第一要务，强化从严管党、从严治行两大根本保障，坚持执行政府意志、服务“三农”需求和遵循银行规律“三位一体”，拓展改革、创新、科技、人才四条路径，全力服务国家粮食安全、脱贫攻坚、农业现代化、城乡协调发展和国家重点战略五大领域，统筹推进治理结构、运营模式、产品服务、管控机制、科技支撑、组织体系六个现代化建设，努力将农发行办成政府的银行、支农的银行、现代化的银行，在服务国家战略和“三农”发展中发挥骨干和引领作用。



【业务范围】



办理粮食、棉花、油料、食糖、猪肉、化肥等重要农产品收储、调控、购销贷款；



办理农业农村基础设施和水利建设、流通体系建设贷款；



办理农业综合开发、生产资料 and 农业科技贷款；



办理棚户区改造和农民集中住房建设贷款；



办理易地扶贫搬迁、贫困地区基础设施、特色产业发展及专项扶贫贷款；



办理县域城镇建设、土地收储类贷款；



办理农业小企业、产业化龙头企业贷款；



组织或参加银团贷款、票据承兑和贴现等信贷业务；



吸收业务范围内开户企事业单位的存款，吸收居民储蓄以外的县域存款，吸收财政性存款；



发行金融债券；



办理结算、结售汇和代客外汇买卖业务；



办理中央和省级政府的财政支农资金的代理拨付，为各级政府设立财政支农资金专户并代理拨付财政涉农补贴；



买卖、代理买卖和承销债券；



从事同业拆借、存放，代理收付款项及代理保险，资产证券化，企业财务顾问服务，经批准后可与租赁公司、涉农再担保公司和涉农股权投资公司合作开展涉农业务；



经国务院银行业监督管理机构批准的其他业务。

【经营绩效】

贷款余额 单位：亿元

年份	余额
2015	34410
2014	28314
2013	25027

净利润 单位：亿元

年份	金额
2015	153.4
2014	143
2013	141.4

发行人民币债券 单位：亿元

年份	金额
2015	8649.7
2014	6550
2013	4424.5

不良贷款额 单位：亿元

年份	金额
2015	286
2014	162
2013	179

不良贷款率 单位：%

年份	比率
2015	0.8
2014	0.6
2013	0.7

利息收回率 单位：%

年份	比率
2015	100.4
2014	98.1
2013	99.3

成本收入比 单位：%

年 份	比 率
2015	30.5
2014	22.9
2013	19.8

所有者权益 单位：亿元

年 份	金 额
2015	986
2014	782
2013	639

拨备覆盖率 单位：%

年 份	比 率
2015	328.2
2014	492.5
2013	445.6

纳税贡献 单位：亿元

年 份	金 额
2015	171
2014	149
2013	158

【 社会绩效 】

东部地区贷款余额 单位：亿元

年份	余额
2015	12096
2014	10135
2013	8864

中部地区贷款余额 单位：亿元

年份	余额
2015	13881
2014	6653
2013	6132

西部地区贷款余额 单位：亿元

年份	余额
2015	8423
2014	6911
2013	6395

员工总数 单位：人

年份	数量
2015	51309
2014	51251
2013	52238

女员工总数 单位：人

年份	数量
2015	20473
2014	20197
2013	20600

少数民族员工总数 单位：人

年份	数量
2015	4791
2014	4729
2013	4806

员工培训经费支出 单位：万元

年 份	金 额
2015	7953
2014	10420
2013	13584

员工培训人次 单位：人次

年 份	人 次
2015	53515
2014	59557
2013	65814

生活帮扶金额 单位：万元

年 份	金 额
2015	1121.5
2014	1161.6
2013	985

帮助困难员工 单位：人次

年 份	人 次
2015	3684
2014	4235
2013	3319

公益慈善投入总额 单位：万元/总行

年 份	金 额
2015	1723.5
2014	1500
2013	1198.3

服务国家战略



功崇惟志，业广惟勤。

——《尚书·周书·周官》

农发行人坚持政策性银行办行方向，
眼底有山河、胸中有事业，
主动提升站位，全力服务国家战略，
矢志不移服务“三农”发展，
切实履行支农报国责任担当。



【全力服务国家粮食安全】

粮食安全是国家安全的重要基础。支持粮棉油收储是党中央、国务院赋予农发行的光荣职责和政治使命，也是农发行的立行之本和发展之基。

2015 年，面对国家粮棉油托市收购政策改革的新形势，农发行坚持以全力服务国家粮食安全为出发点，积极参与国家粮食宏观调控政策制定和实施，全力保障政策性收购资金供应，积极支持市场化收购工作，全力做好国家重要物资储备业务，持续推进“粮安工程”建设，切实维护了粮棉油市场稳定，保护了广大农民利益。多年来，农发行已成为金融服务国家粮食安全的品牌银行。



支持托市收购

2015 年，国家通过调整油菜籽临储收购方式、下调玉米临储收购价格等一系列托市收购政策改革，托市收购大面积启动。农发行落实国家粮食宏观调整政策，快速响应、积极应对，全力保障粮食收购平稳有序运行。

让丰收喜悦传遍金色原野

2015 年，小麦最低收购价预案在河北省启动。针对河北省小麦最低价收购预案启动晚、时间短，农户售粮踊跃，甚至出现 24 小时不间断排队售粮的现象，河北省分行及时指导预案执行区市级分行强化沟通联系，提高办贷效率，及时足额保证资金供应。同时，充分利用银企直联提供快捷安全服务，保证企业足额支付农民售粮款。

2015 年夏粮收购期间，该行累计发放收购贷款 15.2 亿元，支持企业收购最低收购价小麦 11.8 亿斤，收购值 14.6 亿元，稳定了小麦市场价格，切实



保护了农民利益，调动了农民种粮积极性，促进了国家惠农政策和调控政策落实。

守好东北“大粮仓”

2015 年，吉林省分行全力做好粮食收购信贷资金供应管理工作，全年累计发放粮食收购贷款 854.7 亿元，同比增加 157.4 亿元，支持收购粮食 820.9 亿斤，同比增加 152.1 亿斤。全省共认定临储玉米承贷主体 70 户、收储库点 1036 个，最低收购价水稻承贷主体 26 个、收储库点 184 个。建立办贷绿色通道，对承贷企业及时发放铺底资金，做到“钱等粮”。坚持按收购进度支付资金，提高银企直联使用效率，将售粮款直接支付到农民银行卡。累计通过银企直联系统支付收购资金 43 万笔，占全国结算量的



56%。全年发放两级储备轮换贷款 12.5 亿元，支持收购粮食 20.2 亿斤。



未雨绸缪备仓廩 宣传政策惠粮农

2015 年，湖南启动早籼稻最低收购价执行预案。湖南省分行积极落实跨省移库，尽可能将符合条件的民营企业空仓纳入托市收购范围，在新粮上市前腾出仓容。全省共认定托市收购网点 368 个，确保收购网点全覆盖。主动在报纸、电台等媒体发布信息，告知广大粮农早籼稻托市收购政策，不限收、不拒收，引导粮农错峰高峰送粮。充分发挥当地政府引导作用，督促托市收购企业延长营业时间，有序组织农民售粮。全年累计发放收购贷款 40 亿元支持收购最低收购价早籼稻 142 万吨，确保了全省夏粮收购工作平稳开展，保护了粮农利益。

支持市场化收购

按照市场定价、企业自主、控制节奏的原则，支持多渠道主体入市开展粮棉油收购。农发行全力配合国家目标价格改革政策的落实，积极稳妥支持贷款企业进行市场性收购，防止出现市场局部“卖粮难”现象，确保市场化收购没有出现大的问题，较好地履行了政策性银行职能作用。



银政联手创新 化解收购难题

2015 年安徽省小麦再获丰收，总产量约 283 亿斤，实现十二年连丰。但受小麦生长期遭遇倒春寒，收获期遭遇连续强降雨等因素影响，约 20% 的小麦因不完善粒超标，不能纳入政策性粮食收储范围。7 月末小麦主产区阜阳、滁州、亳州、蚌埠等地农民、种粮大户仍有大量余粮待售，部分粮食经纪人拖欠农户粮款无法兑现，社会反应强烈。

面对严峻复杂的收购形势，安徽省分行率先提出通过

地方（省级）粮食调控收购贷款解决不完善粒超标小麦收购问题，得到了省政府的高度重视与支持。截至年末，该行累计发放地方粮食调控贷款 4.86 亿元，支持收购不完善粒超标小麦 4.2 亿斤，使种粮农民减少损失 5000 万元，切实维护了种粮农民利益、保护了种粮积极性。同时，有效带动社会多元主体入市收购，拓宽了收购渠道，稳定了小麦价格，妥善化解了不完善粒超标小麦收购难题。

推动棉改试点 服务兵团发展

新疆生产建设兵团是一个特殊行政区划单位，长期肩负着农业生产与稳定边防的重任。棉花是兵团农业生产的主要作物，近年来播种面积保持在 1000 万亩左右，约占总播种面积的 50%，年产量超过 150 万吨。新疆维吾尔自治区分行把支持兵团农业经济发展作为一项重要任务来完成，先后制定并实施了一系列支持兵团经济发展的政策措施，贷款投放量持续增大。近五年，累计向兵团发放贷款 1100 亿元以上，较好地支持了兵团经济的发展。

2015 年是棉花目标价格改革的第一年，该行提前制定适合兵团棉花收购的信贷政策，把兵团企业定位为农发行战略客户，给予政策倾斜，降低门槛、优化流程，扎扎实实支持兵团棉花收购工作，有力推动了棉花目标价格改革试点工作的顺利实施。



支持重要农产品储备

全力配合国家粮棉油储备计划的实施，认真做好中央储备粮轮换和跨省移库工作，积极支持地方储备粮油增储。全力服务国家重要物资储备宏观调控，积极落实食糖、猪肉、化肥等重要物资储备计划，保障重要农产品和农业生产资料的有效供给，确保了市场价格稳定。



想企业所想 急企业所急

浙江省惠多利农资有限公司承担浙江、江西、江苏、安徽、广西五省 65 万吨国家及省级化肥淡季储备任务。2015 年，为确保旺季供应，该公司在市场价格低谷时加大了储备化肥的采购力度，急需大量资金。浙江省分行想企业所想，急企业所急，在银根紧缩和信贷规模紧张的情况下确保信贷资金供应，向其投放贷款 3.2 亿元，支持入储化肥 19.5 万吨。在春耕用肥冬储的关

键时节，再次投放贷款 3 亿元，支持入储化肥 19 万吨。截至年末，该行累计向惠多利农资有限公司及其下属企业发放贷款 6.2 亿元，支持企业购进化肥 38.5 万吨，为该公司完成储备计划提供了资金保障，有力支持了国家和地方化肥淡季储备政策的落实，在平抑化肥市场价格、保障春耕生产等方面发挥了重要作用。

支持龙头企业 造福一方牧民

锡林郭勒盟伊顺清真肉类有限责任公司是 2003 年成立的牛羊肉类加工企业，2014 年 9 月被农业部、国家发改委等 8 个部门确定为农业产业化国家级重点龙头企业。该公司现有三条牛羊加工生产线，速冻冷库储存能力 260 吨，冷藏库储存能力 10000 吨，可日均屠宰加工活牛 200 头、活羊 3000 只。

2005 年以来，内蒙古自治区分行累计向该公司发放贷款 4.5 亿元。在农发行的贷款支持下，该公司的经营规模逐年扩大，营业利润不断上升，成为锡林郭勒盟地区的行业龙头，既促进了牛羊产业结构调整和优化升级，又向社会提供了大量就业岗位，提高了牧民收入，具有显著的经济效益和社会效益。



《全力服务脱贫攻坚》

“小康不小康，关键看老乡”，脱贫攻坚，是全面建成小康社会的关键一役。2015年，农发行率先在全国金融系统成立扶贫金融事业部，率先投放首笔易地扶贫搬迁贷款，率先对 832 个贫困县实现机构全覆盖，率先创建金融扶贫实验示范区。农发行将易地扶贫搬迁作为扶贫开发工作的切入点，积极支持各地易地扶贫搬迁工作顺利开展。同时，大力推动金融扶贫产品创新、制度创新，把支持脱贫攻坚作为重大政治任务扛在肩上，上下同心、尽职尽责，真正发挥农发行政策性金融扶贫在金融扶贫中的主导和引领作用，为到 2020 年打赢脱贫攻坚战、全面建成小康社会提供强有力的金融支撑。



组建支持扶贫专门机构

农发行认真贯彻党中央、国务院关于加大扶贫攻坚力度全面建成小康社会战略部署，把支持扶贫开发作为政治担当和社会责任，提升站位、主动作为，扶贫贷款业务迅速开局，快速发展。2015年8月3日，农发行在全国银行业中第一家成立了专司扶贫开发金融服务的扶贫开发事业部，进一步强化信贷扶贫工作。扶贫开发事业部按照精准扶贫、精准脱贫的要求和“条件特惠、保本不盈利”的原则，为农发行金融扶贫攻坚提供强有力的组织保障。2016年4月，农发行扶贫金融事业部获得银监会正式批准。

全力推进易地扶贫搬迁

推出第一个精准扶贫贷款品种“易地扶贫搬迁项目贷款”，明确办贷优先、规模倾斜、利率优惠、期限延长等优惠政策，结合各地实际，开辟“绿色通道”，与地方政府共同推进易地扶贫搬迁工作。



2015年发放易地扶贫搬迁贷款 **809.7** 亿元，

审批易地扶贫搬迁贷款项目 **491** 个，

惠及搬迁人口 **577** 万人，

其中建档立卡贫困人口 **361** 万人。



拔掉穷根 重建家园

云南省施甸县是国家级贫困县，地处怒江东岸，90%以上属于山区，许多地方做不到“一方水土养活一方人”。2015年，施甸县委、县政府提出，要用3年时间将3万户、10万人搬迁至县城、集镇、中心村和30个安置点。云南省保山市分行主动与地方党政对接，通过投放易地扶贫搬迁项目贷款，支持该县13个乡镇、26个搬迁安置点建设。

该项目通过对原居住宅基地进行复垦，对山坡地块实施退耕还林，种植经济林果，保护了迁出区的自然环境。同时，3409户搬迁户、14325人从边远、高寒等生存条件恶劣地区移居到生产生活条件较好的地区，生产生活条件显著改善，为当地贫困户脱贫致富奔小康奠定了坚实基础。

摘掉边境小镇的贫困“帽子”

广西壮族自治区靖西市地处我国西南边陲，南与越南接壤，是广西边贸重镇，也是集国家扶贫开发工作重点县、石漠化区、革命老区于一体的贫困地区。2015年7月，经国务院批准，靖西撤县设市，摘掉“贫困”帽子的任务日益紧迫。广西壮族自治区分行依托靖西县扶贫生态移民工程实施方案和易地扶贫搬迁项目实施方案，审批发放8亿元易地扶贫搬迁贷款，支持靖西市扶贫生态移民工程项目建设。

该项目包括壮乡新城、新圩创业园、新靖镇、湖润镇

四个扶贫生态移民安置点的移民房屋工程和水、电、路、停车场等配套公共设施建设，总占地面积2000亩，建筑面积约45万平方米，共规划搬迁安置6440户、28900人，其中建档立卡贫困户占项目安置总人数的70%。项目建成后，区域内农民将移居至生活环境及发展环境较好的地区，地方政府通过吸收、引导入迁户就业，实现生态移民安置与城镇化、工业化的有机结合，在改善民生的同时，促进边境小额贸易和边民互市贸易发展。

用真情点亮脱贫小康梦

通江县地处四川盆地东北边缘米仓山东段南麓川陕交界处，区位优势明显，基础设施薄弱，贫困面大、贫困程度深、返贫现象突出，群众行路、吃水、上学、看病、安居、致富等方面“无一不难”。当地农村危旧房多，遇到大风暴雨，村民不敢在家里待；行路难，村民赶场来回都得打手电筒；抬猪去乡上卖，经常半路就死了……这些情况都是通江扶贫重任的缩影。

2015年8月，通江县委、县政府将易地扶贫搬迁作为精准扶贫的重要突破口，率先向四川省通江县支行申请易地扶贫搬迁中长期贷款8亿元，用于该县易地扶贫搬迁工程项目建设。该项目共建设安置点54个，搬迁人口3155户、10476人，其中含贫困人口1765户、6192人；新建移民安置点道路82.7公里、联网路108.5公里，硬化移民安置点道路86.5公里、联网路89.2公里，新建便民路126公里、耕作道126公里；修建水利设施30处，集中供水50处，解决10476人



饮水安全；完成移民安置点农网改造、天然气网建设；修建村卫生站4720平方米，幼儿园10640平方米，农家书屋2430平方米，农村社区综合服务社47520平方米。易地扶贫搬迁，让村民“挪了穷窝”。

拓展政策性金融扶贫领域

积极推动政策性金融扶贫实验示范区建设，通过金融扶贫、财政扶贫、社会扶贫的结合，探索精准扶贫有效模式。探索产业扶贫、旅游扶贫、光伏扶贫等路径，推动金融扶贫产品及制度创新。

中央扶贫开发工作会议于 2015 年 11 月 27~28 日召开后，农发行召开全系统贯彻落实中央扶贫开发工作会议精神动员会，全力支持脱贫攻坚。农发行支持脱贫攻坚的其中一项重要任务，就是大力推动政策性金融扶贫实验示范区建设。选择部分具有代表性的贫困地区地市级政府建立政策性金融扶贫实验示范区，发挥政策性金融特殊融资机制优势和地方政府组织优势，合力推动实验示范区尽快实现脱贫。

探索金融扶贫经验的“百色模式”

2015 年 12 月 30 日，国务院扶贫办、农发行总行批复将广西壮族自治区百色市列为全国第一个政策性金融扶贫实验示范区。广西区分行对实验示范区内扶贫开发项目放宽准入门槛，建立绿色办贷通道，优先评审和审批，优先配置信贷规模。百色市政府成立百色市农业投融资公司，专门承接各类扶贫贷款。在实验区内，广西区分行积极探索基础设施扶贫、特色产业扶

贫、光伏扶贫、旅游扶贫、资产收益扶贫、教育扶贫、医疗扶贫等多种产品模式；利用资金利率优势，探索农发行“批发转贷到户”的信贷扶贫模式，与地方涉农金融机构实现优势互补，扩大扶贫信贷资金的覆盖



面和普惠性；通过“先行先试、以点带面、试点总结、全区推广”，打造在全系统可借鉴、可复制的“百色模式”。

做好定点扶贫

承担政策性银行应尽的社会责任，各级行对贫困地区实行定点帮扶，为贫困点输送资金、理念、模式和知识，为扶贫项目落地搭建广阔平台。

农发行认真贯彻落实党中央、国务院关于新一轮定点扶贫工作整体部署，切实承担企业社会责任，按照精准扶贫、精准脱贫基本方略，坚持解决贫困地区群众最关心、最直接、最现实的问题，全力做好定点扶贫工作。2015年6月，农发行被中国银行业协会授予“最具社会责任金融机构奖”。



强化定点 扶贫工作力度

2015年，农发行行领导带头到定点扶贫县和对口支援县调研，指导开展工作。选派4名优秀干部到吉林白城大安市、广西百色隆林各族自治县、贵州黔东南州锦屏县、云南文山州马关县挂职扶贫，安排专项公益扶贫资金开展定点扶贫工作。



推进社会 公益项目扶贫

2015年，农发行分别为4个扶贫县捐赠6万元，共计24万元，资助当地应届贫困大学新生圆梦大学。完成云南省马关县都龙镇东瓜林寄宿制小学“美丽乡村小学”建设项目，为留守儿童提供良好的学习、生活环境；实施“温暖工程”，为该校355名在校学生购买校服、书包和文具。捐赠资金大力支持广西壮族自治区隆林县发展树棉种植项目，努力为该县探索一条产业化扶贫道路。



积极创新 扶贫开发模式

为解决一些农户长期难以脱贫或脱贫后返贫问题，吉林省大安市驻点扶贫干部积极创新扶贫开发模式，研究制定并组织实施了“扶贫互助社”，帮助贫困户解决资金、技术短缺、市场议价能力弱等问题，帮助贫困户发展生产、实现就业。贵州省锦屏县驻点扶贫干部运用融资租赁方式，为该县教育局和人民医院获得价值1831.68万元“班班通”教学设备、2200万元医疗设备和800万元建设资金，通过创新扶贫方式，帮助扶贫县解决现实问题。



大力推进 易地扶贫搬迁

全力支持定点扶贫地区的易地扶贫搬迁，云南省马关县 8 亿元易地扶贫搬迁贷款已拨付 3 亿元，贵州省锦屏县 8 亿元易地扶贫搬迁贷款已拨付 7.8 亿元，广西壮族自治区隆林县 8 亿元易地扶贫搬迁贷款已通过审批。



积极开展 “扶贫日”活动

在 2015 年全国“扶贫日”之际，农发行总行机关继续组织开展“衣加衣·送温暖”衣物捐赠活动，凝聚友善互助的社会正能量，以实际行动响应扶贫日倡议。

“2012 年 10 月以来，中国农业发展银行心系甘肃发展、情寄陇原人民，连续选派两批 6 名优秀金融人才到我省挂职，这是中国农业发展银行贯彻落实习总书记视察甘肃重要讲话精神的实际行动，是积极推动西部大开发战略实施的重要举措，是对甘肃全面建成小康社会事业的极大支持，体现了强烈的政治意识、大局意识和担当意识。对此，陇原儿女永远铭记在心。

几年来，贵行选派的挂职干部，紧紧依靠派出单位，克服种种困难，扎根基层，勤奋工作，和甘肃广大干部群众融在一起、想在一起、干在一起，在各自岗位上展示了应有的担当和作为，为促进甘肃经济社会发展做了大量卓有成效的工作，取得了显著的成绩和影响，树立了良好的作风和形象。对挂职干部的工作，省委、省政府高度认可，所在单位给予充分肯定。在此，我们对挂职干部的辛勤付出，也表示衷心的感谢！”

2016 年 1 月 30 日甘肃省省委、省政府《感谢信》



中国农业发展银行
AGRICULTURAL DEVELOPMENT BANK OF CHINA

【全力服务农业现代化】

持续夯实现代农业基础，提高农业质量效益和竞争力，才能繁荣农村、富裕农民。农发行围绕构建现代农业生产体系、产业体系、经营体系，落实藏粮于地、藏粮于技战略，重点支持高标准农田建设、农业种植结构调整、土地流转和规模经营、农业生产结构和区域布局优化等，积极支持现代种业发展、农业科技推广、农产品加工业转型升级、农产品流通设施和市场建设等，推进农业产业化经营，为现代农业提质增效提供有力支持。





全年共发放农村土地流转
和规模经营贷款

21.37 亿元



全年累放农村基础设施建设
和农业综合开发贷款

138.1 亿元



全年累放非粮棉油产业化
龙头企业贷款

328.28 亿元



增加滩涂开发土地

498 万亩



支持龙头企业

678 家



支持新增林地

809 万亩



全年累放农业科技贷款

68.18 亿元



支持新建或改扩建供排水设施

10 万个



支持企业

196 家



新增湿地

33 万亩

支持农村流通体系建设

积极支持国家重点市场工程项目及地方政府高度关注、区域社会效益显著的项目，推动农副产品批发市场、仓储设施、物流中心及农产品冷链物流体系建设，促进地方主要农产品和特色农产品流通。



打通农村商贸物流“大动脉”

广西玉林宏进农副产品批发市场项目是国家商务部“双百市场工程”项目，占地面积 900 亩，分三期进行建设。广西壮族自治区玉林市分行积极响应政府号召，先后向该项目投入农村流通体系建设中长期贷款 1.1 亿元。

该项目建成后，将形成具备商铺、仓储物流区、冷库、交易大棚、停车场等现代化批发市场配套设施，内设茶叶、种子、粮食、副食、海鲜等专门区域，集工商、税务、银行、通信、物流于一身的粮油副食及蔬菜水果产品集散地，提高玉林市农副产品物流的水平，促进农产品流通向大宗化、规范化方向发展，缓解农副产品流通不畅的问题。同时，促进商贸物流业快速发展，带动玉林市农业增产和农民增收。该项目一期建



成并投入使用后，成交额已达到 60 多亿元，创造就业岗位 6 千多个。

稳定市民“菜篮子”

河北省张家口市宣化区地处张家口市中心地带，既是农业大区也是蔬菜主产销区之一，人口 70 多万，地理位置优越，交通便利。张家口宣化盛发蔬菜市场是宣化最大的蔬菜、粮油等农副产品综合批发交易市场，连接晋、蒙，辐射京、津、粤、沪等 20 多个省、市，是宣化“菜篮子”工程的主力军。

2014 年 12 月 30 日，河北省分行向张家口市宣化盛

发蔬菜水产有限责任公司发放农村流通体系建设贷款 2600 万元，用于宣化盛发蔬菜市场的改扩建工程。该项目建成后，市场交易额将由 19.65 亿元提高到 20.15 亿元，交易量由 65 万吨提高到 68 万吨，并增加 200 个就业岗位，在为宣化区及周边各区县居民的生活提供便利的同时，对增加农副产品商户收入，保持社会稳定和谐起到积极作用。



让农产品走出“万村千乡”

湖北寿康永乐商贸集团有限公司成立于 1967 年，主要经营农副土特产品、副食品等业务，是鄂西北地区最大的本土连锁经营龙头企业，是商务部“万村千乡市场工程”试点企业之一。该公司下设 1 个农产品物流配送中心、6 个子公司、8 个分公司，开设大型综合超市、标准超市、便利店、专卖店等业态直营店 200 余家，解决就业岗位近 5000 个，2015 年实现销售收入 25.62 亿元，实现利税 9553 万元。

近年来，该公司原有物流配送中心显露出设备老化、面积过小、无法冷藏等缺点，在途损耗大，物流成本过高，逐渐难以适应经营要求。湖北省分行及时向该公司农产品加工及配送中心项目投放 5000 万元贷款，支持公司新建物流配送中心，引进检测、加工、冷冻、冷藏、包装等技术和设备。项目建成后，公司可形成常温、低温农特产品、食品每年 15 万吨的配送规模，并增加净菜加工、包装、配送、销售及进出口等业务，具备更强的市场拓展能力。

支持土地流转和规模经营

农发行 2014 年开办农村土地流转和规模经营贷款业务，目前已从试点阶段逐步扩大到全国范围。通过优先支持政府委托代建及特许经营融资模式，全力支持土地流转和规模经营，助力现代农业发展。



给农民带来实惠的“土地银行”

2015 年，河南省人民政府把临颍县作为农村土地经营权流转和规模化经营信贷支持业务试点，依托河南省分行进行设计探索。漯河市分行对符合条件的河南汇农发展有限公司——通称临颍“土地银行”发放土地流转贷款 1300 万元，支持新型农业经营主体流转土地 1.77 万亩。“土地银行”是面向农民和新型农业经营主体，以开展农村土地“存入”和“贷出”为主体业务，以促进土地规范有序流转为基本职能的准公益、非金融类混合所有制经营实体，临颍“土地银行”在河南省是第一家，以土地承包经营权为抵押的土地流转贷款也是全省第一笔。目前，“土地银行”注册资金 2 亿元，已存贷土地超万亩，并为新型农业经营主体融资 4800

万元，以农村集体土地整治复垦为主体的现代农业园区项目正在运作。

“土地银行”的建立解决了土地流转不规范问题，使闲置撂荒的土地重新得到利用；为种植大户提供有效融资服务，解决了土地再投入的资金难题，提高了土地的投入产出效率；以空心村整治出的土地作为抵押物，向空心村治理项目提供融资，破解了空心村治理的资金难题，增加了耕地面积。通过“土地银行”加大土地整理力度后，实现了“田成方、林成网、渠相通、沟相连、旱能浇、涝能排”，改善了已流转土地的农业基础设施条件，对农作物丰收形成了可靠保障。

创新“沛县模式” 支持土地流转

2015 年，江苏省分行和江苏省沛县密切合作，积极搭建农村土地集中流转服务平台，合力推出“汉润金”金融服务产品，共同加快推动当地农业现代化进程。该模式是由当地政府成立一家国有独资的农村土地流转服务公司，受托负责现代农业配套基础设施建设、农村土地集中流转服务、引导新型经营主体以多种形式适度规模经营、为新型经营主体提供融资中介服务等。首先，由该公司整合当地农村土地资源，按照自愿原则将零散或农民不愿耕种的土地集中流转进来；然后，

通过政府委托代建购买服务方式向农发行申请项目贷款，进行农业布局优化、土地集中连片整治和配套基础设施建设，选择新型经营主体入驻从事适度规模经营，并同步解决新型经营主体融资难、融资贵问题。

目前，江苏省分行已审批项目贷款 2 亿元，在推进当地农业合理布局、打造万顷良田现代农业核心片区的同时，通过批发方式同步支持了项目区内 86 个家庭农场，使这些新型经营主体的融资成本普遍下降 30% 以上。

支持农业产业化

探索支持农业生态保护和修复、食品安全、休闲农业和乡村旅游、农村电子商务等，推动粮经饲统筹、农林牧渔结合、种养加一体、一二三产业融合发展，推进农业产业化经营。

让滇红茶万里飘香

云南省临沧市分行紧紧围绕国家农业产业政策和发展规划，立足区域经济特色，确立了“支持高原特色农业、培植优势龙头、打造绿色品牌”的信贷支农策略。该行在传统融资模式基础上，开创性地推出企业林权抵押贷款，既有效拓宽了农业实体经济贷款渠道，也降低了茶叶龙头企业的信贷成本。

截至 2015 年末，该行已累计投放贷款 4.24 亿元用于滇红集团发展茶产业，有力地支持了滇红集团的生产经营发展。滇红集团现有总资产 10.89 亿元，拥有茶



园基地 3.07 万亩，初制加工厂 85 个，惠及当地 25 个少数民族、38 万茶农，取得了政府支持、农民满意、企业欢迎、银行增效的良好效果。



支持循环经济 发展绿色“三农”

山东凤祥股份有限公司是集饲料加工、种禽繁育、鸡苗孵化、肉鸡饲养、屠宰分割、熟食品加工、海内外销售为一体的全产业链现代化企业。2013 年，山东省分行与该企业建立信贷关系，3 年来累计发放贷款 10.5 亿元。

农发行政策性信贷资金的注入提高了企业的融资议价能力，增加了企业融资渠道，降低了企业融资成本，使企业实现了稳定发展。2015 年，山东凤祥股份有限公司资产规模达到 28.72 亿元，实现销售收入 20.27 亿元。同时，该企业积极探索发展农业循环经济，促进养殖业与种植业有机结合，大力构建循环经营模式，使生态环境得到了有效保护。企业还带动加工业、运输业、服务业等十多个相关产业的发展，转移农村剩余劳动力 5 万人，饲料用粮辐射山东、河南、河北三省 16 个县市，提高了当地 10 多万农民的收入。

现代蔬菜产业的致富之路

近年来，青海省西宁市将蔬菜业列为农业发展的重点产业，将其作为提高农民收入的主要突破口和切入点。2015 年，青海省分行结合地方和企业实际，发放产业化龙头企业中长期贷款 7000 万元，支持西宁汇丰农业投资建设开发有限公司新建高标准冬暖式日光节能温室 600 栋、温室节水灌溉设施、水电路配套以及管理用房等辅助设施建设。该项目的建成投产，提高了

西宁周边地区蔬菜市场均衡供应能力，缓解了长期困扰西宁的蔬菜冬季供应问题，改善了城乡居民生活。同时，通过发展现代特色蔬菜产业、提高种植业效益，培育了新的经济增长点，增加了农民收入。截至 2015 年末，项目已吸纳 600 多人就业，其中贫苦户 34 人，残疾人 10 人；基地流转土地受益农户 960 户，合计增收 2304 万元。

支持高标准农田建设

重点支持高标准农田建设和中低产田改造，完善农田防护与生态环境保持体系等基础设施建设，进一步改良土地质量，提高粮食生产能力。

贫瘠荒坡化作万亩良田

山东省郯城县部分地区曾经存在田块集中程度低、土地不平整、土壤质量差、灌溉条件弱的问题，严重影响农业生产效率。2015年初，郯城县委县政府决定建设8.7万亩“集中连片、设施配套、高产稳产、生态良好、抗灾害能力强”，与现代农业生产和经营方式相适应的高标准农田。山东省郯城县支行主动向当地政府汇报沟通，及时跟进项目融资需求，提供融资融智服务，开辟绿色办贷通道，发放贷款1.2亿元，用于田块整治、土壤改良、灌排设施建设、田间道路整修等农业基础设施建设。

该项目建设完工后，从根本上改变了项目区的农业生产



条件，增强了抗御自然灾害能力，实现了“农业节水、节地，农民省工、省时”。项目还增强了耕地的蓄水保墒能力，降低了水资源消耗和化肥施用量，减轻了农业面源污染，提高了资源利用率、土地产出率和劳动生产率，促进传统农业向现代农业发展模式转变，达到了农业增效、农民增收、农村繁荣的“多赢”效果。

发展南繁事业 建设美丽海南

南繁指秋冬季节到海南省从事农作物品种选育、种子生产和种质鉴定等活动，是我国宝贵的农业创新与服务平台，对国家粮食安全和种业发展的贡献功不可没。海南省陵水县支行与当地唯一主要从事南繁工作的公司建立合作关系，在实践中探索出一套市场化的南繁服务模式，即以基地为依托、以科技为支持、以种业为核心、产学研相结合建立多元化商务体系，促进南繁成果的市场转化和热带高效农业种植技术推广。2015年11月，审批发放8000万元土地流转贷款，

用于建设南繁高标准基地建设项目。

项目将建成长期稳定、规模经营、集约化经营的高标准基地11000亩。在该行的信贷支持下，一方面可使企业通过流转土地建设高标准农田，提高土地利用率，加快当地南繁育种行业发展，另一方面增加劳动力需求，吸引更多农民投入粮食种植生产过程，促进农民增收，有效带动农村经济发展。



中国农业发展银行
AGRICULTURAL DEVELOPMENT BANK OF CHINA

【全力服务城乡协调发展】

破解城乡二元结构，促进城乡共同繁荣，是实现农业现代化的前提。农发行紧紧围绕国家经济发展战略、强农支农惠农政策和城乡协调发展工作部署，重点支持水利建设、棚户区改造、农村公路和改善农村人居环境建设等农业农村基础设施建设项目，提高了农业综合生产能力，改善了农民的居住环境和生活条件，提升了农村公共服务水平，促进城乡公共资源均衡配置、城乡要素平等交换，在“稳增长、调结构、惠民生”中发挥了重要作用。



全年累放农村土地整治贷款

1808.6 亿元

支持复垦土地

79.5 万亩

置换城镇建设用地

88.8 万亩

整治村庄

7984 个

新增耕地

116.1 万亩



全年累放县域城镇建设贷款

521 亿元

新增便民设施

2636 个

新建文化教育设施

5742 个

全年累放农民集中住房建设贷款

582.07 亿元

改造农村危房

8348.6 万平方米

惠及农户

188.1 万户

支持新建农民集中住房区

6748 个

新增农民住房面积

1.7 亿平方米



大力支持水利建设

认真落实国务院第 83 次常务会议精神，通过专项过桥贷款支持列入国家 172 项重大水利工程项目建设。支持农村饮水安全、农田水利设施、水环境治理等民生水利项目，解决农民饮水安全问题。

2015 年，专项过桥贷款
共支持国家重大水利工程

49 个



贷款投放大中型灌区续建配套
节水改造骨干工程

89 亿元

长江中下游河势控制和河道
整治工程

29 亿元

引江济淮工程

38 亿元

南水北调东中线一期工程

48 亿元

田间高效节水灌溉工程

15 亿元

2015 年，发放水利建设贷款

1625 亿元



增加或改善灌溉面积

1594.4 万亩

支持病险水库除险加固

43 座

修缮疏浚河道沟渠

6646 公里

解决饮水问题

2105.7 万人

增加蓄水

8.57 亿立方米



为石漠引来“活水之源”

贵州省黔西北地区主要分布在乌江水系、牛栏江横江水系、赤水河、北盘江水系分水岭的河源斜坡地带，是贵州省缺水严重、石漠化区占比较大的区域。为解决工程性缺水问题，贵州省决定启动黔西北夹岩水利枢纽工程。该工程是《贵州省水利建设生态建设石漠化治理综合规划》和《西南五省重点水源规划》重点建设项目，被贵州省委省政府列为贵州省水利建设“一号工程”。为支持该项水利枢纽工程建设，贵州省分行投放专项过桥贷款 10 亿元。

项目建成后，水库总库容将达到 13.25 亿立方米，最大坝高 154 米；输水干渠总长 384 公里，支渠 22 条、624 公里；毕节、大方供水工程线路总长 26 公里，水电站装机容量 7.5 万千瓦，年平均发电量 2.28 亿千瓦时。水库将向毕节大新城区、遵义市城区等 8 个县的市区集中供给生活、工业用水，向赫章、仁怀等 9 个县（市）、77 个乡镇的灌区、乡村及 365 个农村集中聚居点供水，年平均供水总量 6.93 亿立方米，其中农业灌溉供水 2.35 亿立方米，设计灌溉面积 90.42 万亩，彻底解决制约黔西北发展的缺水瓶颈。

让农民告别“靠天吃水”

云南省保山市隆阳区西水东调工程项目是当地重要的民生水利工程，云南省分行通过投放信贷资金，全力支持该项目建设。项目建成后，可实现年综合利用水资源 4420 万立方米，为灌区年输水 2305 万立方米，使 10 万亩中低产烟（粮）田实现集中灌溉，新增农业产值

4000 万元以上，并有效解决项目区 12 万人、11 万头大牲畜的饮水安全问题，改变了一些地区长期以来“靠天吃水”的困难状况，也为保山市 20 万居民生活用水提供了重要水源保障。



发展农业节水 力保物阜年丰

新疆 300 万亩农业高效节水建设项目是国家 172 项重大水利工程之一，也是支持新疆发展农业高效节水灌溉工程标准化、规范化建设的重要工程，新疆维吾尔自治区分行对该项目给予了大力支持。农业高效节水工程投入使用后，将改善灌溉面积 300 万亩，实现年节水量 2.35 亿立方米，实现粮食作物、饲草料和特色林果业高效节水，对改善农作物产量品质、水土条件和集中连片优势发挥整体效益，增强新疆农业综合生产能力和农业抗旱减灾综合能力。

大力推进棚户区改造建设

全面加大对棚户区、农村危房改造和农民集中居住区建设项目的支持力度，有效改善农民的居住环境和生活条件。

全年累放棚户区改造贷款

283.83 亿元



支持拆迁建筑面积

5862 万平方米

惠及棚户区居民人数

136 万人

新增安置住房建筑面积

5302 万平方米

惠及棚户区居民户数

39 万户

让“居者优其屋”

北关、东关、后庵、新建、大同、阁里 6 个村位于山东省即墨市中心地区，占地面积 19 万平方米，原有居民 1387 户、6300 人，人均住宅面积不足 17 平方米，且区域内 95% 以上的房屋都是建于上世纪七八十年代的低矮危旧房。由于历史条件、经济水平和社会变迁等因素影响，这些地方逐渐形成了基础设施匮乏、居住环境恶劣、低收入群体集中、开发改造难度大的棚户区。为推进城镇化建设，改善当地居民生活条件，即墨市于 2013 年启动了北关等 6 个村棚户区改造工程。对此，山东省即墨市支行积极响应，全力支持这一惠民、利民工程，对即墨市北关等 6 个村棚户区改造建设项目授信 12 亿元，助力安置区建设。

该项目总占地面积 8.29 万平方米，总建筑面积 30.56 万平方米，包括安置房 20.73 万平方米、村集体发展



用房 1.45 万平方米、配套公建用房 6134 平方米，规划安置拆迁居民 1345 户，并配套建设医疗、教育、商业等基础设施，着力解决“出行难、如厕难、吃水难、取暖难、排水难”等典型的棚户区问题。项目竣工后，村民告别了破旧平房，搬进了宽敞明亮的新家，一个舒适宜居的“幸福新北关”已经从愿景成为现实。

在“被遗忘的角落”建起新城

温江区地处成都平原腹心，面积 277.8 平方公里，东接繁华的光华大道，西连金马河现代工业园，北邻国色天香的植物园，是成都的一颗“明珠”。不过，在温江区域南，曾经有块陈旧的片区，多年来滞后于整体发展，如同一个“被遗忘的角落”。2015 年，在四川省分行 45 亿元整体城镇化建设贷款的支持下，这片沉寂的土地终于苏醒，开始了城镇化变迁的进程。

农发行整体城镇化贷款品种一推出，四川省温江区支行就主动与当地政府沟通，了解融资需求，开展分析研讨，最终决定将城南片区城镇化建设项目整体立项。该行积极与温江区政府制定项目推进时间表，提高办贷效率，从申报、审批到放款，仅用 136 天就发放了首笔 18 亿元贷款。农发行贷款为城南片区的整体改造项目带来了“及时雨”。该项目共建设安置房 60 余万平方米，小学校舍 2.8 万平方米，综合体育中心 8.58 万平方米，文体中心 4800 平方米，可转移农



业人口 7800 余人，增加农业就业岗位 13.33 万个，有效改善了城南片区城乡居民的生产生活条件。

温江区区长 林湘：

“在农发行整体城镇化建设贷款的支持下，城南片区 5000 多亩土地上将建成一座新城，不仅改善了民生，而且带动了区域经济发展。”

展露新颜的吴楚名城

芜湖市镜湖区、鸠江区和弋江区原先共有 20 个棚户区，区域内大多是上世纪六七十年代建设的平房，建筑密度大，交通拥挤、卫生环境脏乱，抗震防震能力差，火灾消防隐患大，居民生产和生活环境恶劣。安徽省分行审批发放棚户区改造中长期贷款 15 亿元，支持芜湖市 2015 年度棚户区改造八期工程项目，支持这些地区的棚户区改造。该项目总投资 18.95 亿元，拆迁户数 2619 户，拆迁总面积 38.87 万平方米。项目竣工后，棚户区居民的生活环境和生活状态有了很大的改善，生



活质量显著提高。同时，该项目也促进了该地区的资源优化配置，使土地合理利用率进一步提升。

大力支持农村路网建设

针对农村路网建设项目单个额度小、数量多和位置分散的特点，不断优化调整信贷政策，积极支持农村路网及贫困地区公路建设。



少数民族弟兄的“致富之路”

贵州省黔东南苗族侗族自治州地处云贵高原东南部向湖南、广西丘陵过度的斜坡地带，苗、侗、汉、布依、水、瑶、壮、土家等 33 个民族杂居。黔东南州基础设施薄弱，国定贫困县占比大，经济发展水平低，石漠化严重，区域发展不平衡，城乡差距大，减贫任务重。

“要想富，先修路。” 2015 年 7 月，黔东南交建公司向贵州省分行申请农村基础设施建设中长期贷款 20.78 亿元，用于辖内 702 条、总计 4156.3 公里通村油（水泥）路建设，涉及黔东南州 15 个县，252 个乡镇，702 个建制村。该项目建设的农村公路运输网络改善了集中连片特困地区农村居民生产、生活和出行条件，促进城市医疗、教育、文化、社会保障等公共资源向农村延伸，加快推进黔东南州文化旅游、磷煤化工、新型建材、民族医药和农林产品加工业等产业发展。

打通牧区“最后一公里”

内蒙古自治区在 2014 年政府工作报告中明确，用 3 年时间在全区实现社会保障“十个全覆盖”工程，其中一个重要环节是嘎查村街巷硬化建设项目。自治区 6570 个嘎查村的沥青水泥路原先大部分只修到村委会或学校等人口密集处，街巷未能实施，出现了“最后一公里”断头路。2015 年，内蒙古自治区分行审批发放农村路网及贫困地区公路建设贷款 37 亿元用于该项目建设。该项目的实施有利于改善内蒙古自治区嘎查村及农牧林交通条件，对于提升交通运输支撑“三农三牧”发展能力，促进城乡基本公共服务均等化，改善农牧民生产



生活条件，实现农牧民早日脱贫致富，扎实推进新农村新牧区建设具有重要意义。



为特困地区打通致富通道

根据中央扶贫开发工作会议和《中国农村扶贫开发纲要（2011-2020 年）》的部署要求，交通运输部编制完成《六盘山集中连片特困地区交通建设扶贫规划（2011-2020）》，提出到 2020 年基本建成“外通内联、通村畅乡、班车到村、安全便捷”的总体目标，实现所有县城通二级及以上公路，使交通运输适应区域经济社会发展和建设全面小康社会的总体要求，青海省委、省政府据此完成了青海省干线公路网的战略部署。

2015 年，青海省分行审批农村路网及贫困地区公路建设贷款 37 亿元，用于川口至大河家（省界）公路工程项目；审批贷款 30 亿元，用于民和（甘青界）至小峡（平安）公路工程；审批贷款 10 亿元，用于扎隆沟至碾伯镇公路工程。三个项目公路全长 247 公里，惠及周边县 126 万农村人口，对提高青海省东部城市群交通基础设施和促进青海省六盘山连片特困地区经济社会发展具有重要的现实意义。

支持农村人居环境建设

研发推出改善农村人居环境建设专项信贷新产品，在农村污水、垃圾处理，水、电、路、气、房建设等领域投放信贷资金，对农民基本生活条件保障、村庄环境整治和宜居乡村建设提供支持。

将生态水处理引进乡村

2015 年，江苏省分行支持常熟市农村生活污水治理工程建设项目，发放农村人居环境建设项目贷款 36 亿元。该项目覆盖常熟全市 10 个乡镇、201 个行政村污水主管网及小区地块污水支管工程，累计建设污水管网 262.83 公里，完善配套小区管网 550 公里，受益农户

15943 户。项目建成后，极大提升了常熟市农村污水处理能力，有效改善生态及农村人居环境，完善农村基础设施，保护居民饮用水安全，对建设资源节约型、环境友好型社会发挥了重要作用。



风景宜人好农居

山东省兰陵县农村人居环境综合治理项目覆盖兰陵县所辖 1 个开发区、17 个乡镇（街道）的 600 个行政村（自然村），建设内容为户户通道路硬化及配套排水沟、绿化带，旱厕改造工程，村级文化小广场工程及社区服务中心工程。该项目总投资 9.2 亿元，山东省分行向该项目发放贷款 3.19 亿元。

该项目共完成户户通道路硬化 6400 千米，建设绿化带 6400 千米，排水沟 6400 千米，改造旱厕 24.5 万户、村级文化小广场 800 个、社区服务中心 477 个，全面改善了兰陵县周边地区的出行及卫生环境，解决了农村旱厕脏乱差及污水污染问题，有效推动了兰陵县美丽乡村建设。



中国农业发展银行
AGRICULTURAL DEVELOPMENT BANK OF CHINA

【全力服务国家重点战略】

发展新空间，意味着发展新动力。农发行全力服务国家重点战略，积极融入“三大区域”“四大板块”发展战略，将重点放在基础设施建设和涉农产业领域，努力将国家政策要求转化为可操作的支持模式，发挥托住底、补短板、强供给、促协调、添动能等战略支撑作用，优化区域发展格局。



服务京津冀协同发展

积极探索在生态保护、人居环境建设、区域一体化等领域的业务合作，支持构建生态、生产、生活相协调的城乡空间格局，推动区域发展体制机制创新，促进京津冀协同发展。

搬进新家的“北京新发地”

在京津冀协同发展战略中，北京市疏解非首都功能是京津冀协同发展的重中之重，新发地、动批、天意等市场的疏解被纳入北京市政府工作报告。北京新发地农产品批发市场中心早在 2010 年就有外扩意向，选址河北省高碑店市。北京新发地和高碑店市铁岩钢板桩有限公司等共同出资成立河北新发地农副产品有限公司，负责承建北京新发地高碑店物流园区项目。项目占地 1549 亩，总建筑面积 154 万平方米，建设内容为“四区”、“五心”、“六市场”。项目总投资 54.6 亿元，其中农发行批复贷款 19 亿元。

该项目是顺应京津冀间产业转移大趋势所建造的重点项目，是北京新发地外埠投资项目中规模最大，综合服务最为完善，具备“大市场、大中转，大物流、大仓储”职能的农副产品物流园。项目建成后，将拥有固定摊位 8000 多个，入驻加工企业 3400 余家，仓储能力 60 万吨，绿色直通车 1000 余辆，预计实现农副产品年交易量 1000 万吨、年交易额 300 亿元，直接带动就业岗位 3 万个，间接带动就业岗位 8 万个，对当地经济产生 100 亿元的拉动效应，缓解北京交通拥堵，活跃京津冀区域经济。



服务长江经济带建设

全力支持国家重大水利工程建设，改善长江流域生态环境。支持长三角等经济发达地区的外向型农产品批发市场建设，推动农产品“走出去”，促进产业转移和转型升级。

产城融合打造“港口经济圈”

宁波梅山，是一个在中国地图上用放大镜也很难找到的东海小岛。但是，由于地处舟山港核心区域，拥有得天独厚的地理位置和丰富的岸线资源，这座岛成了浙江省海洋经济发展示范区规划布局的核心。国家加快实施“一带一路”和长江经济带发展战略以来，梅山岛一直是宁波打造“港口经济圈”的重要平台载体。

2015年，浙江省宁波市北仑区支行提供25亿元政策性金融资金，深度参与当地国际物流产业集聚区提升工程建设，为梅山营造开发投资“硬环境”。该项目将建设8条市政道路，解决区域内路面状况、排水、供电、通信等基础设施条件差、交通不便的状况，改善农民出入环境；建造20幢五层加阁住宅楼，总建筑面积9.8万平方米，并配套农贸市场、医院、学校等基础设施，可安置农户4000户，有效改善农民居住环境；整理港区围涂内14个地块383.7公顷，为招商引资和海洋资源发展提供保证。项目建成后，梅山将实现整体城镇化改造，转移农村剩余劳动力8000多人，带动3000多人就业，城市功能日趋完善。在农业政策性金融的支持下，昔日的偏僻海岛，已经逐渐成为一座产业新城。



梅山管委会副主任 胡培良：

“农发行资金规模有保障，贷款期限长，融资成本较低，有了农发行的资金支持，宁波梅山的开发建设步伐将更快、更稳。农发行，不愧是建设新农村的银行。”

谱写治水华章 润泽荆楚大地

湖北省荆门市位于美丽富饶的江汉平原，以“荆楚之门”而得名。湖北最大的水库——漳河水库坐落于荆门城郊漳河镇，是全国第 9 个 200 万亩以上大型水库灌区之一，承担全市 244.7 万亩农田灌溉和 100 万荆门人生产生活供水重要任务。该灌区工程始建于 20 世纪 60 年代，投入运行近 50 年，受早年间社会环境及经济条件制约，设施年久失修而自然老化，渠道崩、垮、漏事故频发，灌溉效益及城乡居民生产生活供水功能逐年减弱，严重制约灌区农村经济的发展。

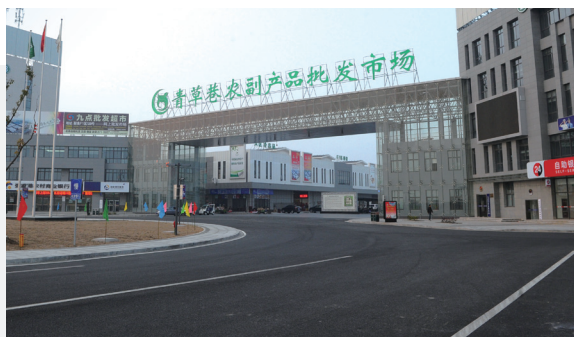
荆门市分行抓住 2015 年初党中央、国务院要求农业政策性金融加大对国家重大水利建设投入的机遇，认真研判国家 172 项重大水利工程惠农政策，对荆门市大型灌区水利建设给予全方位、宽领域、多层次的支持。

2015 年 7 月 29 日，荆门市分行发放了农发行系统首笔重大水利工程专项过桥贷款 54 亿元，用于漳河灌区续建配套与农业节水灌溉改造项目。项目将新建泵站 486 座、自控低压管道输水工程 5593 千米、田间暗管 1409.4 千米、自动化控制系统 1 套、田间小气象站 486 座，形成“水、田、园、路、沟、种、灌、排”的统一整体。项目建成后，将惠及全市 4 个县（市）区、39 个行政村，改善 100 万荆门城乡居民的生产生活条件；实现现代化高效节水灌溉 30.12 万亩，年节水 9477 万立方米，节省土地 3.16 万亩，新增粮食产量 9477 万公斤，对提高灌区综合应急防洪、防灾减灾能力，改善水土流失、水利资源利用、农田灌溉和人居环境，提升荆门市水环境水平、促进区域经济社会发展起到至关重要的作用。

长江南岸的“农业物流旗舰”

张家港市青草巷农副产品批发市场是江苏省张家港市“菜篮子”工程的重要平台，承担着全市农副产品的保供任务。随着市场业务和城市的扩展，批发市场人流、物流急增，原有的场地设施无法满足发展需求。2012 年，张家港市政府将青草巷批发市场整体搬迁项目确定为市政府实事工程和市“810”十大工程之一。江苏省分行积极影响地方政府号召，从 2012 年起累计发放 8000 万元农村流通体系建设贷款，支持该项目建设。

建成后的新市场占地面积 307 亩，建筑面积约 15 万平方米，内设交易区、办公区和冷库区，配套 1000 平方米检测中心，并引进雨水回用、太阳能发电、垃圾处理等节能降耗系统，在完成升级改造的同时满足了绿色生态



的发展要求。目前，该市场承载了全市 70% 以上的农副产品供应，创造了 6000 多个就业岗位，联结带动全市种植业、养殖业、经营户、加工户 3 万余户，在全市“三农”发展方面发挥了重要的带动和辐射作用。该市场先后被授予国家农业部定点市场、全国诚信经营示范市场、国家 4A 级物流仓储型企业、全国供销社系统百强企业、省级农业产业化重点龙头企业等荣誉称号。

服务西部大开发

重点支持水利和交通等基础设施建设关键环节，大力推进农村环境综合治理和生态体系建设，改善西部地区农民生产生活条件。支持现代特色农业发展，拓宽农民增收渠道，逐步缩小地区发展差距。

让“盐都”不再缺水

自贡市位于四川盆地南部，地处岷江和沱江中、下游的中间地带，常年集雨面积不足，水源有限，辖内各类水利设施库容 3518 万立方米，有效库容 455 万立方米，有效灌面仅 5.47 万亩，保灌程度低，灌区农作物缺水严重。近年来，随着自贡市构建成渝经济区西南部区域中心城市进程加速，水资源问题成为制约城市发展、阻碍新型城镇化建设、影响人民生活水平提高的重要因素。预计到 2020 年，自贡市城区生活生产用水将达到 14053 万立方米，缺口高达 5070 万立方米。

在严重缺水的大环境下，小井沟水利工程项目作为四川省政府规划的重大基础设施建设项目正式启动。小

井沟水库是一座以城市供水、农业灌溉为主要任务的综合型水利项目，总投资 27.63 亿元。四川省自贡市分行全力支持该项目建设，在中央和省级财政资金未到位的情况下，迎难而上，不到 30 天就完成了项目资料的前期申报工作，以最快速度发放了全省首笔 2.5 亿财政垫付性水利建设贷款，通过“过桥贷款”确保小井沟项目如期开工。该项目建成后，将新增城市生活工业供水 5800 万立方米，新增、改善灌溉面积 15.56 万亩，完全覆盖自贡全市用水缺口，对解决自贡水资源短缺瓶颈，缓解用水供需矛盾，保障城市供水和工农业生产发展，改善灌区生产生活条件具有重要意义。



崛起的“西部国际港”

西安国际港务区地处陕西省西安市东北部灞渭三角洲，西临灞河，北抵渭河，东联临潼，南接城市三环和西安绕城高速，是西安经济社会发展和城市建设“北扩、东拓、西联”的前沿区域。陕西省西安市长安区支行审批发放新农村建设中长期贷款 22 亿元支持西安国际港务区建设项目，截至 2015 年末，已发放贷款 3 亿元，全部用于项目区 1451 户、5640 人的征地拆迁安置及土地整理。项目建成后，每年可提供 10 万人次就业岗位，改善区域内农民生产生活环境，拓宽农民增收



的渠道，为陕西省开展多式联运、强化内陆港功能、打造国际中转枢纽港提供有力支撑。



让“藏东明珠”更加闪耀

昌都市位于西藏自治区东部，横断山脉“三江”流域——金沙江、澜沧江、怒江中上游，地理位置重要，是西藏东部门户，连接川、滇、青、藏的国家级综合交通枢纽，国家能源接续基地和有色金属基地，同时也是康巴文化圣地，大香格里拉和茶马古道上的高原旅游名城。2015 年 5 月 15 日，西藏自治区分行审批发放农村基础设施建设中长期贷款 1.7 亿元，支持西

藏昌都市德吉路建设工程项目。该项目位于昌都城区东南侧达因卡片区，是昌都市链接沿线村落和农科所城区的重要城区干线，也是进出主城区的快速通道，其路网地位十分重要。目前，该项目已建成并投入使用。项目惠及昌都市的农村地区，促进了昌都市农村产业结构调整 and 落后县域经济发展，增加了当地农民收入，支农成效和社会效益显著。

依法合规经营





木受绳则直，
金就砺则利。

——《荀子·劝学》

农发行坚持推进依法从严治行，
强化依法合规经营，
沿着法治轨道不断推进现代化建设。

【强化制度保障】

农发行大力推进从严治行，以制度建设为先，制定《关于依法从严治行的指导意见》，明确强化制度建设、强化合规教育、强化制度执行、强化检查考核、强化追责问责五个方面重点任务 40 项工作措施，坚持厉行法治、严字当头，问题导向、标本兼治，以上率下、讲求实效，以实现全行依法合规经营管理为目标，以完善内控体系建设为核心，通过建立健全依法从严治行的体制机制，切实提高依法从严治行的制度化、规范化水平和刚性控制能力。

依法从严治行大讨论

在全行开展“依法从严治行大讨论”，全行 2000 多个机构 5 万余名干部员工积极参与，建言献策、畅所欲言，各级行充分结合经营管理实际，提出意见建议 800 多条，增强了依法从严治行指导意见出台的操作性、科学性、实效性，提升了全员依法从严治行的思想认识。

【加强管理基础】

银企联网库存监管

采用“互联网+”模式，在主产粮棉油的16个省分行建立企业库存远程监控系统，通过银企信息互联共享，对库存实施实时动态监管，准确、及时、全面掌握全国粮食真实库存，实现封闭运行管理现代化，提高贷款管理能效，保证了国家粮食安全和信贷资金安全。



专项试点管理创新

在天津、浙江、福建、江西、山东、陕西6个省级分行开展“信贷全流程标准化规范化建设”、“信贷管理等级行建设”、“信贷综合预警监测体系建设”专项试点，规范信贷业务全流程操作标准，科学量化评价各行信贷管理水平，建立符合农发行实情的风险预警监测体系。

技能竞赛强化管理

在全行举办信贷基础管理业务技能知识竞赛，采取网络答题、办贷业务操作技能、CM2006 系统操作技能以及现场知识竞赛四位一体的竞赛方式，全行 34514 名员工（占全行总人数的 69.2%）参加，加强和提升办贷管贷水平和实务操作能力。



加强全面风险管理

强化风险监测预警，开展客户风险和担保圈风险排查，排查贷款客户万余家；开展贷款风险分类专项检查，从风险分类的真实性、准确性和操作规范性入手，将自查落实到每个客户、每份合同、每笔借据，自查率达 100%；全力抓好风险贷款清收工作，制定落实不良贷款批量转让办法，稳妥运用贷款重组、以物抵债、呆账核销等手段，推进不良贷款清收处置进程，加强债权维护和资产保全。

“合规文化根植年”活动

2015 年全行上下围绕“抓合规、控风险、强基础、促发展”主题，深入开展“合规文化根植年”活动，加强合规宣传教育、合规风险管控、合规管理机制完善等合规文化“三位一体”建设，夯实合规管理基础、增强合规风险免疫力。



强化审计监督

深入开展“一加强两遏制”、内部控制评价、财会基本制度执行情况三项检查及风险和案件线索自查；实行新增不良贷款、信贷管理、财务决算报告等专项审计；聘请会计师事务所对全行 715 个分支机构进行现场审计，对其他机构进行非现场审计，强化内外部审计检查监督，促进依法合规经营。

加强廉政建设

建立廉政短信平台、组织警示教育活动、开展廉政教育党课、举办预防职务犯罪讲座、摆放廉政教育宣传标示、建立网络廉政文化平台。开展“一季一案”警示教育，印发廉洁办贷“十不准”，全员签订廉洁从业合规履职承诺书，与司法机关、开户企业开展廉政共建。



【维护金融安全】

认真履行反洗钱义务

认真落实人民银行《金融机构洗钱和恐怖融资风险评估及客户分类管理指引》，研究设计了直接评级和计分评级相结合的客户洗钱风险评级指标体系，开展反洗钱管理系统改造上线，建立风险自评估制度，做好打击利用离岸公司和地下钱庄转移赃款专项行动线索筛查工作。全年报送大额交易报告 274038 份；可疑交易报告 6079 份，涉及可疑交易金额 9284.95 亿元，所有可疑交易报告均按人民银行的反洗钱管理要求进行处理。

配合最高人民法院开展网络执行查控和联合信用惩戒工作

建立了网络执行查控系统，全年接收协助查询指令约 240 万条，其中客户账户被查询指令 6044 条；接收协助冻结指令 532 条，实现了涉案账户的实际冻结。成为农发行配合最高人民法院执行信息化建设和执行联动机制的又一重要成果。



至诚服务客户





行之发乎至诚

——《汉书·赵广汉传》

农发行始终秉持“以客户为中心”的服务理念，
至诚服务客户，
加强外部合作，
构建互利共赢良好发展格局，
积极打造政策支农品牌形象。

【战略合作 互惠共赢】

加强与部委合作

2015 年，农发行与中农办、发改委、住建部、交通部、水利部、扶贫办、供销社等 10 多个部门联合发文、共同召开会议、签署合作协议、建立合作机制。



2015 年 7 月 23 日，水利部和农发行联合召开全面支持水利建设融资工作座谈会。

加强与政府合作

2015 年，农发行党委致函 31 个省（市、自治区）党政主要领导，与天津、河北、黑龙江、福建、山东、贵州等 12 个省市签订战略合作协议，共同落实国家政策，进一步增强了支农合力。

加强与同业合作

2015 年，农发行与农业银行、中国银行签订战略合作协议，在多个业务领域开展全面合作。



2015 年 9 月 8 日，农发行与国务院扶贫办在北京签署《政策性金融扶贫合作协议》，双方将发挥各自优势，整合资源，凝聚合力，突出特色，加大贫困地区金融服务力度，促进贫困地区经济社会发展和贫困人口脱贫致富。

【 拓宽服务渠道 】

开辟支农资金筹措新渠道

首次争取到抵押补充贷款(PSL)使用资格，将重大水利工程过桥贷款（国家 172 项工程）、水利建设贷款、棚户区改造贷款和农村公路贷款四个方面纳入资金领用范围，为全行中长期政策性贷款争取到大额稳定的低成本资金来源。

加大存款组织工作力度，存款余额创历史，年末存款余额达到 **9364 亿元**。

资金营运再上新台阶，全年累计清算资金 **41271 亿元**，平均备付金率 **1.57%**；资金交易效率效益双升，交易总量 **14 万亿元**，增长 **43%**，实现利息收入 **120 亿元**，增幅 **65%**。

债券发行总量再创新高，首次突破**万亿元**。全年累计发行境内政策性金融债券 135 期，筹集资金 **10560 亿元**。其中，发行普通政策性金融债券 123 期，共筹集资金 **8650 亿元**，比上年增加 **2100 亿元**，增幅 **32%**。

地方债置换实现多重目标，置换债券 **838 亿元**，加权平均利率 **3.72%**，实现了财务可持续。

配合新《预算法》实施及国库集中支付改革全面推广，充分履行财政资金代理拨付行职责，积极开展“福农卡”试点，创设了银联云平台“互联网+”新模式，形成了“金融资源+财政资源+互联网资源”新思路，实现了收购资金的全程监管和封闭运行。

服务企业“走出去”

2015 年，农发行积极响应国家“一带一路”战略，完善服务功能，不断丰富业务品种，采取“内保外贷”、外汇贷款等多种方式支持企业“走出去”。新疆区分行在做好传统的汇款、托收和信用证业务的基础上，积极拓展新业务品种，2015 年 2 月 13 日，为新疆利华棉业股份有限公司成功办理系统内首笔“走出去”项下的内保外贷业务，有力支持企业利用“两个市场，两种资源”参与国际竞争，增强可持续发展能力。

2015年，全系统开办外汇业务的（国际业务）经办行总数为 **113** 家；

累计办理国际结算业务 **46558** 笔，金额 **89.31** 亿美元；

办理贸易融资业务 **1778** 笔，金额 **25.95** 亿美元；

累计发放外汇贷款 **1697.67** 万美元；



全面推开境内外币支付业务，业务总量同比增长 **64.57** %；

全年实现跨境人民币业务 **48.8** 亿元，

同比增加 **50.37** %；

新建代理行20家，合作代理行总数 **558** 家，

覆盖全球 **68** 个国家和地区。

国际信用评级

	评级公司	中国主权评级	中国农业发展银行评级
2015 年	标普	Aa3	Aa3
	穆迪	AA-	AA-

【提升服务水平】

优化信贷政策 创新金融产品

2015 年，农发行面对宏观经济下行、业务转型发展的形势，主动适应外部政策调整，大力推进业务转型，积极开拓业务新蓝海，有效发挥了农业政策性银行“稳增长、惠民生”以及逆周期调节的积极作用。

1

落实国务院第 83 次常务会议精神，推出专项过桥贷款新品种，全力支持国家 172 项重大水利工程；水利建设中长期贷款年内投放额和增长率均居同业之首。

2

围绕国家棚改战略，以城中村为支持重点，大力推进棚户区改造贷款工作。

3

围绕“三个 1 亿人”新型城镇化战略，推出整体城镇化建设贷款业务新品种，有效加大城乡一体化支持力度。

4

针对农村路网建设项目数量多和位置分散的特点，加强与各级交通主管部门的合作，创新了省级交通投资公司统贷统还的信贷模式。

5

积极落实国家建设美丽乡村的政策要求，及时研发改善农村人居环境建设贷款产品，与 6 个省签订农村人居环境建设业务合作协议。

实施优惠政策 让利实体经济

为缓解“三农”融资难、融资贵，在利差空间持续缩窄的形势下，农发行继续实行优惠利率，大幅度让利于农，缓解涉农企业融资难、融资贵问题，为实体经济降本增效。

按照国务院关于清理涉企收费、减轻企业负担的决策部署，积极采取精简收费项目、降低咨询顾问业务收费标准、免收所有开户企业常年财务顾问费、开展收费专项检查等措施，切实让利于实体经济，全年给企业让利减负超过 5 亿元。

银企直联 高效服务

继中储粮总公司之后，2015 年与中粮集团公司、中粮财务公司、中航粮贸公司和中储粮物流公司 4 家集团客户开通银企直联系统，全年系统累计汇划资金 100 万笔、金额 7266 亿元，收购旺季为客户提供 5*12 小时结算服务，为集团客户提供了优质高效结算服务，满足客户资金结算服务需求，为确保客户及时结算农民的卖粮款提供了便利。中储粮公司借助银企直联系统大力开展业务创新，积极探索与自身业务管理系统对接，实现了收购信贷资金由承贷直属企业直接统一支付给售粮农民，有效防范了收购信贷资金被挤占挪用和“打白条”风险。中粮集团通过银企直联系统实现了对所属企业在农发行资金的集中管控。

提升柜面服务能力

制定营业网点柜面文明优质服务行为规范，对营业环境、服务语言、服务态度、职业形象、服务技能进行规范，推动柜面文明规范服务。严格柜面人员资质管理，制作《柜面业务操作视频》，提升柜面人员业务技能。坚持以客户为中心，为客户提供优质高效服务。



优化窗口视觉形象

全面推进《营业窗口视觉形象建设标准》的推广和应用，制定实施《营业窗口员工服装制作标准》，开展办公营业环境“文化点缀”工程，打造统一规范的农发行营业窗口视觉形象，营造舒适优美的办公和营业环境。



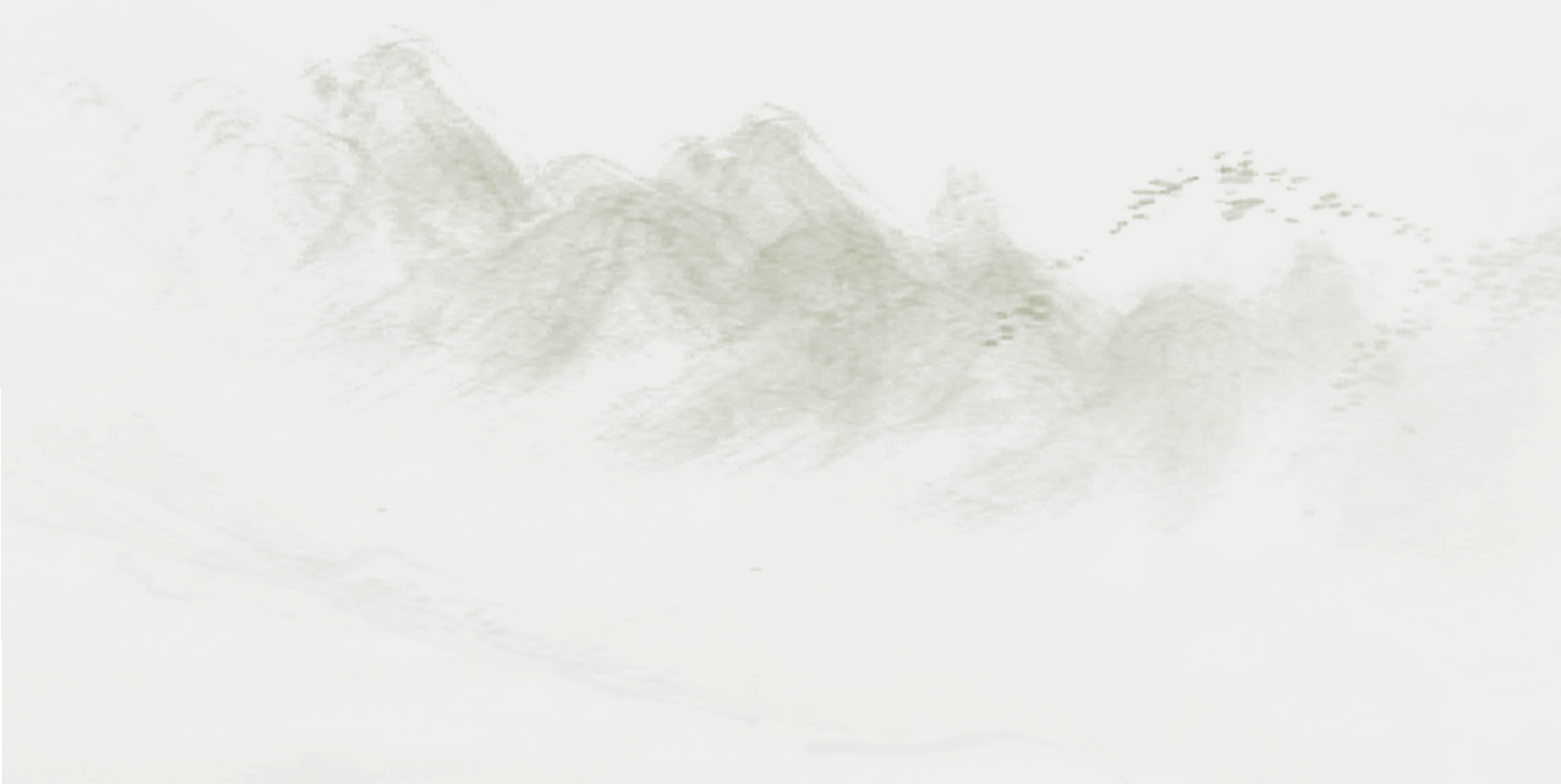
真情关爱员工



水有源，故其流不穷；
木有根，故其生不穷。

—— 宋·胡宏《知言》

员工是农发行可持续发展的动力源泉，
农发行牢固树立“以人为本”理念，
尊重员工、关爱员工、依靠员工、成就员工，
凝聚农发行事业发展的强大动力。



【关注员工发展】

着眼全行改革发展战略和干部员工全面发展需求，大力实施人才兴行战略、员工素质提升工程，搭建员工发展平台，拓宽员工发展空间，提升员工队伍整体素质，充分发挥员工聪明才智，使员工与农发行同成长、共发展。

优化人员配置 拓宽职业通道

坚持“好干部”标准和“三严三实”要求，打造高素质干部员工队伍。加强干部队伍建设，建立 300 多人的后备干部库；加强年轻干部培养选拔力度，选拔 10 名优秀中青年干部充实加强省级分行领导班子，选派 7 名干部参加定点扶贫、博士服务团、地方政府挂职锻炼；拓宽选人用人视野，首次由总行统一组织全系统校园招聘，探索建立高端人才市场引进机制，面向全社会公开招聘 29 名高层次专业人才，广泛延揽人才。

教育培训助力成长发展



2015 年，农发行党校
培训党员干部

433 人

专业能力培训班
培训业务骨干

21931 人次

全年取得新学历学位
和各级各类职业资格证书

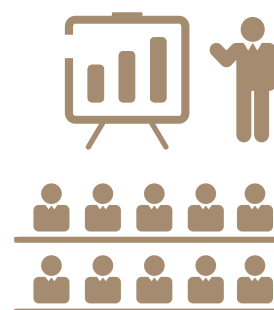
505 人

境外专题式研究班
培训中高级管理人员

138 人

基层行员工培训班
培训基层行员工

14366 人次



专题研究提升治行理政能力

围绕国家发展战略和新时期农发行管党治行目标要求，通过境外培训、党校培训、行校联合等方式，在中高级管理人员中开展了“农村金融与城镇化”、“农发行改革有关问题”、“农发行产品创新、服务创新、技术创新、管理创新”、“银行业治理与领导力建设”等专题研究班，努力破解农发行发展难题，提升治行理政能力，形成了一批有价值的研究成果。

【关爱员工生活】

关心员工健康和生活，加强基层行职工小食堂、小活动室建设，坚持开展“送温暖”活动，做好困难员工的帮扶，帮助职工解决生活困难，使困难员工深刻感受到农发行大家庭的温暖。

“职工之家” 建港湾

深化职工之家建设，以开展“五小”建设为重点，加强基层机构小食堂、活动室、图书室、荣誉室等设施建设，定期组织员工体检，举办健康讲座，做好员工心理疏导和精神减压，积极打造温馨的职工之家。2015年，为215个二级分行下拨专项经费4300万元，用于二级分行员工食堂装修改造，切实改善基层行员工生活条件。黑龙江省分行改造了170间“小宿舍”，创建了77个“小菜园”，为员工提供便利的生活条件；海南省分行开展了“美丽家园”创建活动，为员工创建了优美舒适、温馨怡人的工作生活环境。

困难帮扶送温暖

广泛开展员工帮扶活动，把走访慰问员工作为经常性工作来做，坚持实施特困救助制度、困难单亲女职工帮扶活动，采取多种形式为员工送温暖、献爱心，让员工切身感受到农发行大家庭的温暖。2015年，向30名特困员工发放特困救助金169.9万元；向47名困难员工发放一次性困难帮扶金84万元；开展“送温暖”活动走访慰问员工3385人，发放慰问金807.56万元。

关爱边疆聚真情

新疆维吾尔自治区分行按照自治区党委、自治区人民政府关于深入基层开展“访民情、惠民生、聚民心”活动的安排部署和要求，从区分行机关到县级支行，共抽调120名员工分别进驻44个村，开展了为期3年每年一轮换的专项活动。他们走村串户，访贫问苦，服务群众，献计于民，在艰苦的环境下无私地奉献着，疏通了紧密联系新疆各族群众的“最后一公里”。

2015年，农发行总行专门向120名驻村干部发放专项慰问金60万元；组织其中40名优秀驻村干部在海南开展了疗休养活动，为他们进行了全身体检，让驻村干部们感受到了农发行家的温暖，感受到了对基层员工的关心与厚爱。





最美不过夕阳红

关心关爱离退休干部。在离退休干部中开展了以“展示阳光心态、体验美好生活、畅谈发展变化”为主题的为党的事业增添正能量活动，精心组织为抗战离休干部发放抗战纪念章和慰问金、总行机关老干部座谈会、为党的事业增添正能量理论研究征文、“践行三严三实，忠诚干净担当”主题党日等系列活动，对老干部始终做到政治上尊重、思想上关心、生活上照顾、精神上关怀，不断提高为离退休干部服务的能力和水平，积极为老同志解难事、办实事。农发行开展的老干部系列活动，得到中组部老干部局的肯定。

2015年9月，安徽分行离退休老干部谭素收到了一份特殊的礼物——“中国人民抗日战争胜利70周年”纪念章，她是农发行系统两名获此殊荣的老干部之一。安徽省分行行领导带领青年员工代表专程来到谭素同志家中，将纪念章、慰问金，特别是党中央和农发行党委对抗战老干部的亲切关怀和问候一一送到。87岁高龄的谭素同志非常高兴和激动：“纪念章是对我抗战经历和政治生命的肯定，感谢党和政府，感谢习总书记，没有忘记我们这些老同志；感谢总分行党委对我们老同志的关心和照顾，我对现在的生活很满意，很知足，



也很高兴地看到我们祖国的发展变化，看到农发行事业蒸蒸日上。”

【构建和谐氛围】

和谐的工作氛围有利于提升员工的幸福感。进一步规范员工民主管理的制度体系，注重协调员工工作和生活的平衡，关心女职工权益，积极开展各类文体活动，帮助员工实现快乐工作、健康生活，为员工营造温馨和谐的工作氛围。

行务公开民主管理

充分发挥员工的主人翁精神，注重听取员工的意见建议，积极推行行务公开，有序推进职代会制度建设。2015年，全行省以下分支机构和职代会召开率100%，6个直管县省级分行及河北、福建省分行继续开展职代会试点工作。通过职代会平台，听取员工心声，反映员工诉求，畅通员工参政议政渠道，确保员工的知情权、参与权、表达权和监督权，做到决策民主化、科学化、透明化。

巾帼建功展风采

2015年，以巾帼建功、阅美人生、巾帼成才、守法女性、知心姐妹、幸福家庭为主题，组织开展“奉献在岗位，幸福在家庭，满意在社会”做时代女性活动。活动突出女职工特色，发挥女职工特点，展现了广大女职工在农发行改革发展的道路上积极进取、主动作为，争当“领头雁”的巾帼风采。全行2361个女职工组织、2万余名女职工参与了此项活动。



文化活动精彩纷呈

注重员工精神需求，各级行通过开展文艺汇演、演讲比赛、体育活动、书画摄影展等丰富多彩的文化活动，活跃员工生活，陶冶员工情操，凝聚员工士气，构建和谐发展氛围。2015年，全行推广并广泛组织开展了健步走、气排球、广播体操、太极拳等活动，员工参与人数3万余人；开展了“点赞农发行奋进促改革”青年文化月、“无悔的青春”微视频大赛，讲述青春故事，分享青春感悟，弘扬青春正能量。



关注公众利益

落其实者思其树，
饮其流者怀其源。

——南北朝·庾信《徵调曲》

饮水思源，回报社会，
农发行始终坚持履行社会责任，
关心关注公众利益，
大力支持绿色产业，
积极参与公益事业，
促进社会和谐发展。

【推进绿色金融】

“环境就是民生”、“青山就是美丽”、“蓝天也是幸福”。十八届五中全会明确了绿色发展理念是实施可持续发展、全面建成小康社会目标的重要途径，中国将迎来一个绿色化的“十三五”。

农发行坚持以绿色信贷为导向制定信贷政策，将国家环保法律法规、产业政策、行业准入等规定与我行绿色信贷发展战略和业务发展特点有机结合，不遗余力地引领和支持信贷资源向新农村生态环境建设、农村人居环境建设、美丽乡村建设等项目倾斜配置，为促进经济与环境和谐、可持续发展做出了重要的贡献。



改善水域环境 建设美好家园

生猪和畜禽养殖排污污染地下水、恶化溪流水域环境，是目前福清市重点流域的主要污染源。为保护和改善福清市水资源生态环境，恢复福清水土生态，确保人民群众身体健康和用水安全，福清市政府决定在全市范围内全面实施生猪和畜禽退养工作，改善水土生态环境以形成与福清市相适应的“水清、岸绿、景美”的生态环境。2015年福建省分行向福清市生猪和畜禽退养生态环境治理项目审批 2.8 亿元贷款用于集中新建生猪饲养中心，截至 2015 年末已发放 1.6 亿元。项目建成后生猪和畜禽退养区域涉及的建新水库、西溪水库、寺底水库等多个水库为福清市的第二饮用水源，对福清市的饮用水供应起到重要作用，同时还为福清市大部分区域提供了农业生产用水。



建立绿色基地 确保食品安全

内蒙古恒丰集团银粮面业有限责任公司是内蒙古地区最大的一家面粉加工企业，日处理小麦能力 800 吨，年加工能力 24 万吨，生产线设备均为进口意大利的面粉生产线。自 2005 年开始与我行建立信贷关系，农发行信贷资金支持由最初的 0.32 亿元增加到目前的 2 亿元。公司资产规模由 0.7 亿元增加至约 6 亿元，年销售收入由 0.5 亿元提高至目前的 4.6 亿元。该公司原料小麦生产基地位于巴彦淖尔市临河区白脑包镇和干召庙镇，属于临河区创建的 30 万亩全国绿色食品原料标准化生产基地，同时被农业部绿色食品管理办公室和中国绿色食品发展中心认定为全国绿色食品原料标准化生产基地。小麦种植过程绝对禁止使用氧化乐果等高毒、剧毒、高残留和“三致”农药，禁止使用硝态氮肥，保证符合 A 级绿色食品所规定的标准，确保食品源头安全的同时，也减少了农药给黄河及附近水域带来的水体污染。该公司每年与白脑包镇和干召庙镇农户签订订单合同，有效解决了当地卖粮问题，同时带动了农户增收，社会效益和经济效益明显。

退耕还林 再造秀美山川



重庆市武隆县属于国家级重点扶贫县，退耕还林地区聚集了全县 80% 以上的农村贫困人口，且农民 60% 以上的收入来自农业。按照武隆县总体规划和武隆县森林工程总体规划，武隆县祥宇农业发展有限公司作为承贷主体负责森林工程一期建设项目投融资，项目共包括 5 个子工程：基本口粮田建设工程、农村能源建设工程、生态移民建设工程、后续产业发展建设工程、补植补建设造工程，总投资 17895.28 万元。获得农发行农业综合开发中长期贷款 14500 万元支持，占总投资 81.03%。项目区域涉及武隆县实施退耕还林的 26 个乡镇。项目的实施，积极推进了森林工程建设，加强了林业生态建设，创造了良好的人居环境，增强了城市综合竞争力。项目的建成，对生态环境、人居环境、生产生活环境均有很大的改善，有效缓解了就业矛盾，对周边农民的收入和生活水平有较大的提高，推动了整个县域的经济社会可持续发展。

开展志愿公益

农发行在重视自身发展的同时，始终坚持履行社会责任，关心关注公众利益，热心参与公益事业，积极促进社会和谐发展。

学雷锋青年志愿公益活动



农发行将青年志愿公益活动作为深入践行农发行价值体系和弘扬“奉献、有爱、互助、进步”的志愿精神的有效载体，以3月5日“学雷锋纪念日”为契机，集中开展了以“雷锋精神”岗位践行活动、“阳光助残”、“低碳环保从我做起”、“关爱孤寡老人”、“亲情陪伴”等为主要内容的青年志愿公益活动。

全系统 **29** 个省级分行和总行机关总共 **842** 个团组织

参与活动 **9217** 人 总时长 **4553.5** 小时

建立长期志愿公益活动项目 **597** 个



牵手农发行、感受五羊城——新疆青少年融情夏令营

农发行认真贯彻落实第二次中央新疆工作座谈会、共青团对口援疆工作会议精神，于2015年8月18日至23日，在广州举行了“牵手农发行感受五羊城”第二次新疆青少年融情夏令营活动，来自新疆喀什地区30名师生在农发行青年志愿者的陪伴下，开启了“爱国之旅”、“科技之旅”、“改革开放之旅”、“趣味之旅”，在广州度过了愉快的时光。夏令营活动以“学习参观+交流融情”为宗旨，加强了解，交流感情，增进友谊，为边疆的孩子们带来了温暖和希望。



增绿减霾共同行动

农发行长期致力于开展绿色环保公益，促进生态文明建设。在甘肃兰州建设“中国农业发展银行青年林”的基础上，认真贯彻落实共青团中央“京津冀晋蒙青少年增绿减霾共同行动”号召和要求，与内蒙古二连浩特市园林局合作开展“增绿减霾共同行动——中国农业发展银行青年林”公益项目建设，于2015年5月20日在二连浩特市天鹅湖湿地生态公园举行项目启动仪式。农发行按照团中央建林资助标准提供资金支持，从2015年开始利用5年时间植树造林1200亩，以实际行动参与生态环境保护。

母亲水窖·忠诚伙伴

2000年，农发行积极响应和认真贯彻落实中央西部大开发的战略部署，支持农村扶贫事业，发动员工为“母亲水窖”项目奉献爱心，帮助西部干旱地区群众特别是妇女儿童改善生存和生活环境，资助中国贫困母亲走出困境。截至2015年底，全系统向“母亲水窖”项目累计捐款427万元，在青海、广西、四川等地建设集中供水工程11处，集雨水窖878口，校园安全饮水工程10处，解决了20966人的安全饮水问题。2015年，农发行荣获中国妇女发展基金会授予的“母亲水窖·忠诚伙伴”荣誉称号。



普法知识义务宣传

农发行坚持服务民生、服务群众的理念，充分利用营业网点开展常态化的消费者权益宣传教育，并组织员工深入社区、企业开展“防范打击非法集资宣传教育月活动”、“金融知识普及月”、“金融知识进万家”等活动，积极对外宣传消费者权益保护知识，普及防范非法集资、反假币、依法维权等与金融消费者生产生活密切相关的金融政策和农发行相关的政策规定。通过金融知识普及，提升消费者的金融素养，惠及百姓生活，增强风险意识，共创和谐金融环境。2015年，向司法部全国援助中心“中国法律援助专项志愿服务”项目捐款100万元。

附录：奖项和荣誉

受表彰单位	所获奖项或荣誉名称	颁奖机构
农发行	2015 年金融机构金牌榜——年度最佳支持新农村建设银行	 
	全国档案法律法规知识普及宣传优秀组织奖	
	2015 年度最佳市场拓展银行	
	2015 年度中国债券市场优秀成员——优秀发行人	 中央国债登记结算有限责任公司 CHINA CENTRAL DEPOSITORY & CLEARING CO., LTD.
	2015 年度中国债券市场优秀成员——优秀自营机构奖	
	2015 年度中债金联系统优秀用户奖	
	2015 年度银行间本币市场最具市场影响力奖	全国银行间同业拆借中心
	幸福工程 救助贫困母亲行动“爱心集体”	幸福工程全国组织工作委员会
	《中国农业发展银行国际业务一体化处理平台》	 中国人民银行 THE PEOPLE'S BANK OF CHINA
	获科技发展二等奖	
	《中国农业发展银行综合办公系统》	
总行营业部	获科技发展三等奖	
	首都文明单位 首都学雷锋支援服务站	首都精神文明建设委员会
贵州省遵义分行	《新长征路上的使命》电视作品 获全国党员教育电视片观摩交流三等奖	中共中央组织部党员教育中心

【总行级以上荣誉奖项】

受表彰单位	所获奖项或荣誉名称	颁奖机构
总行机关团委	入选团中央机关事业单位 100 个“团建优品”项目	共青团中央
总行机关	“衣加衣·送温暖”活动 第一届中央国家机关青年志愿者优秀项目奖	中央国家机关
辽宁省大连市 分行营业部	全国金融五一巾帼标兵岗	
贵州省遵义县支行	全国金融五一劳动奖状	
河南潢川县支行	全国金融五一劳动奖状	
湖北省宜昌市分行	全国金融五一劳动奖状	
内蒙古自治区 鄂温克族 自治旗支行	全国金融先锋号	
福建省三明市分行 青年服务队	2015 年金融青年阳光助残“五个一”行动优秀集体	中央金融团工委

【荣获省委、省政府荣誉奖项】

受表彰单位	所获奖项或荣誉名称	颁奖机构
内蒙古自治区分行	2015 年度金融支持地方经济社会发展突出贡献奖	内蒙古自治区人民政府
	2015 年度金融支持农牧产业化先进单位	内蒙古自治区农牧业产业化办公室
江苏省分行	农村综合改革优秀奖	江苏省委农村工作领导小组
	2015 年度江苏省银行业创新服务有影响十件大事	江苏省银行业协会
浙江省分行	2015 年度金融机构支持浙江经济社会发展二等奖	浙江省人民政府
	2015 年度金融机构支农支小优秀单位	
安徽省分行	省直机关效能建设先进单位	省政府金融办、省直效能办
湖南省分行	2015 年度“平安单位”荣誉称号	湖南省委、湖南省人民政府
海南省分行	海南省投资项目百日大会战省直及中央驻琼单位投资服务考核优秀单位	海南省人民政府
	信贷投放奖	海南省政府金融办
西藏自治区分行	全区社会扶贫先进集体	西藏自治区扶贫开发领导小组
甘肃省分行	2015 年度甘肃省省长金融奖	甘肃省政府
	2015 年“双联”行动优秀单位	甘肃省委联村联户为民富民行动协调推进领导小组

报告说明

· 报告时间范围

2015 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，特别注明时间除外。

· 报告组织范围

涵盖中国农业发展银行总行及各分支机构。为便于表述，在报告中“中国农业发展银行”以“农发行”、“全行”、“全系统”、“我们”表示。

· 报告编制依据

- ◎中国银行业监督管理委员会《关于加强银行业金融机构社会责任的意见》
- ◎中国银行业协会《中国银行业金融机构企业社会责任指引》
- ◎国际标准化组织《社会责任指南 (ISO26000)》
- ◎全球报告倡议组织《可持续发展报告指南 (GRI4.0)》

· 报告数据说明

主要来自于 2015 年中国农业发展银行年报，其他数据来源于农发行内部文件和相关统计。

· 报告发布形式

以印刷版和网络在线版两种形式发布。

网络在线版请查阅农发行网站：<http://www.adbc.com.cn>

· 报告联系方式

中国农业发展银行企业文化部

地址：北京市西城区月坛北街甲 2 号

邮编：100045

电话：010-68084921

传真：010-68081757